

全ては、あなたの中に眠っている ～経営革新への道～

中小企業繁栄パートナー 角 幸憲



輸入雑貨店経営
佐々木

なんか最近機嫌が
いいなあ…

仕事の方が
調子いいおかげかな

ん、そうか？

飲食店経営
森

前のコンサルタント
契約切れたんだろう？

あ、名刺もあるぞ
お前もあれだうたら
話聞いてみたらいどうだ？

相談にのつてくれてる
コンサルタントが
親身になつてくれる
人でさあ

へえ

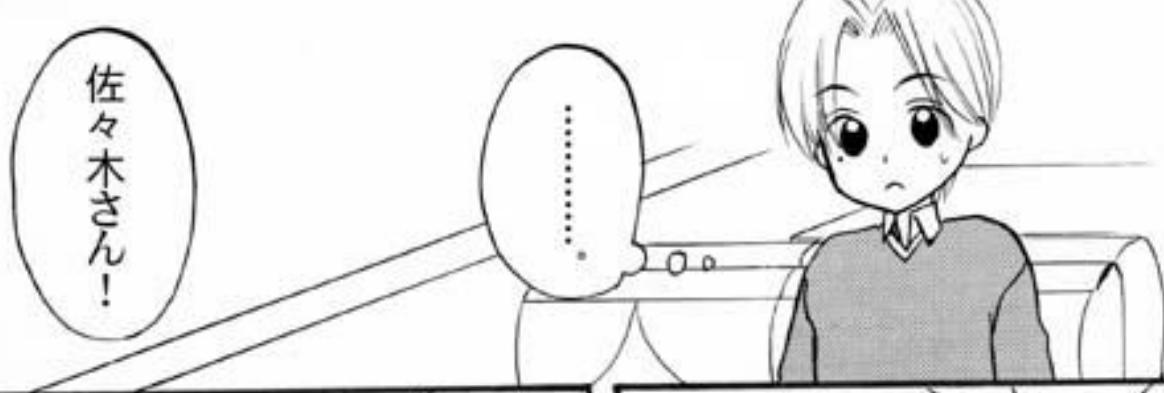
ほい

ああ…





数日後



佐々木さんは
こういった相談は
初めてですか？

何度もセミナーに参加
したりコンサルタントの
先生方に指導をお願い
したりしてきてはいるの
ですが：

！
努力されて
きたんですね
つながりなくして…
私の勉強不足のせいかと
思うんですが…

しかも中途半端な
知識・経験となると
成功の可能性が低く
なってしまうんです。

はい。
学んだことを活かそうにも
私の業種に当てはめた場合に
そのやり方であつてゐるかも
不安で…

何もかも自分で学んで、
ものに出来ればよいかも
しませんが
それでは時間が
かかりてしまいます。

あ、いえ

コンサルタントには
財務に強いコンサル

戦略作りに強い
コンサル

集客に強い、
資金繰りに強い
コンサル

人事に強い、
公的支援策に強い
など

あらゆる分野に
それぞれを得意とする
コンサルタントが
いるんです

佐々木さん
その道はその道のプロに聞け
という言葉があります

うまく私たちの
ような人材を
使って

佐々木さんには
佐々木さんしか出来ない
ことに集中して、チャンスを
掴んでいただきたいと
思うんです。

私にしか出来ない
こと…ですか

佐々木さんと私の
関係を宇宙に
たとえましょう

佐々木さんを
太陽とするならば

私たち
コンサルタントのような
専門家はあなたを中心には
回る惑星のようなものです。

佐々木さんが抱いている
夢や希望を実現するために
これが需要だ、
これが聞きたい、
これが知りたい、と
強い光を出すことで

その光の強さ似合わせた光情報
などを私たちが提供するのです。

という事は…
やっぱり私のやる気が
足りなかつたんですね…

いいえ、残念ながら
経営コンサルタントは
言いつぱなしで責任を
取らない人が少なく
ありません。

はい、
コンサルタントという
職業は肩書きだけ
ですか

誰でも名乗れば
明日にでも
コンサルタント
になれるのです。

怪しいコンサルタントが
とても多いのです

え？ そうなんですか？

上手くいかないとわかつた
途端契約を打ち切り、
去っていくコンサルタント
もいますから…





はい
そうです



はい 短期借入金は建設会社など売上金が入つてくるまでに手形などによる入金で3ヶ月～半年かかたりする場合など資金を回すために短い期間借りれるものです

設備資金として建物、機械などを購入して長期に渡り返済していくものと5年程度の運転資金として借りている場合があります

長期借入金は

主に人件費や経費などの支払いが多いです

手形
売上
の月
→ 3ヶ月後
¥

新規投資目的と穴埋め資金です

またその借りを行なう理由にも違いがあります

佐々木さんは資金繰りは何とか、とおっしゃられていましたので穴埋め資金がないのだと思いますが

はい
今のところは…

昨日まで眠れない日々を過ごしやつとのことで借入れが出来たとしても数カ月後にはまた同じ悩みに襲われるという人も多いのが現状です

穴埋め資金というのは当然資金繰りが回らずに目先の穴埋めで借りる方がほとんどです



→

人件費
手形費

根本的な問題を見直さなければ同じ問題に何度も直面することはわかつても

私も資金が足りなくならたらどこを改善していくかよくか非常に困惑すると思います

朝日は我が身です

そうです
よね：

では何から手をつければならないのかわからないと
いう方がたくさんいるのです

資金が不足してすぐに
銀行が貸してくれればいいのですが
元本利息を回収するのに
少しでも不安があると貸しては
くれません

もちろん
条件があります

しかし可能性を秘めた
新規投資目的の資金
としてなら貸してくれます

回収できないと銀行の
利益にならないからです

その投資により
どれだけ利益が
残っていくのか？

投資金額を支払え
る資金繰りが
行えるのか？

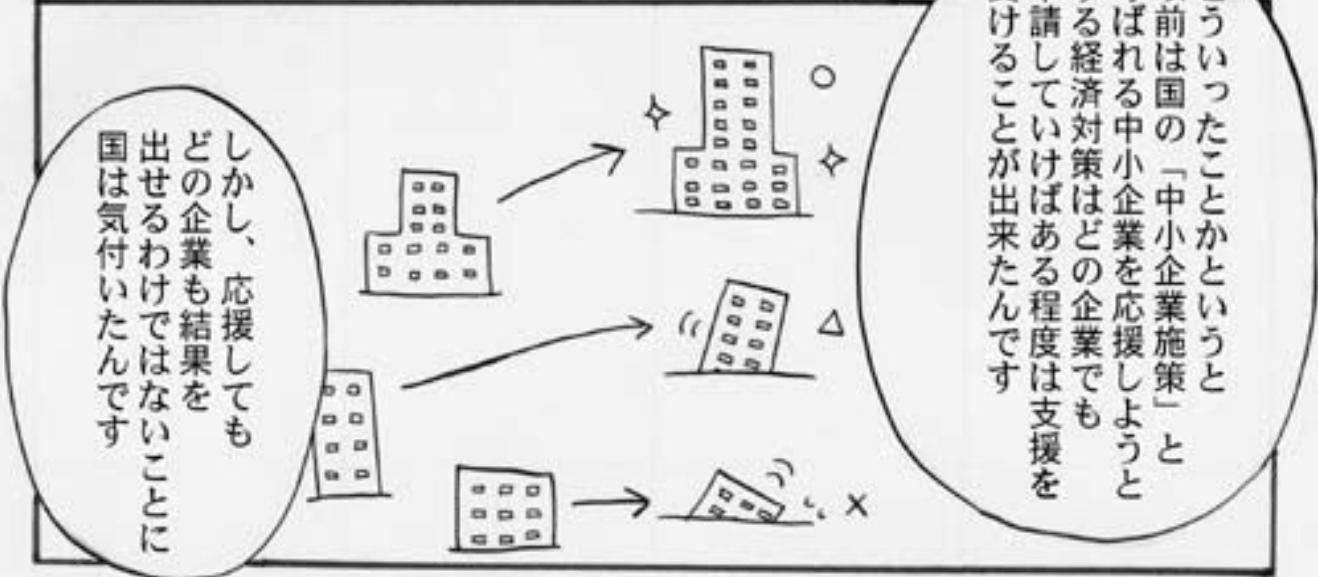
数々のリスクを
どう乗り越えて
いくのか？

その営業活動により
どんな売上状況と
なるのか？

そのために具体的に
何をどんな行動を
していくのか？

どのようにして
これから利益を
上げていくのか？











漠然とやりたい
ことがあつた
のですが



また、商工会議所様の
紹介でこのような制度を
知ったのですが

パソコン教室とソフト開発、
飲食店経営をされている
唐沢様の声です

ご指導の下、将来像が
ほんやりながら描ける
ようになり、だんだん
現実味が出てきたと共に
本気のやる気が出てきました

融資を頂き
大変助かりました

また、制度の準備も
順序だてた指導があり
一つ一つ指示された事項
をこなしているうちに
いつの間にか出来て
いたように思います

社内的には事業部を
増やし、人員を増員した
ことで、社員の経営的な
意識が出てきました

社外的にはありませんが
制度に関する問い合わせ
が増えました



アドバイザーと事細かに内容を煮詰めていき、時間はかかりましたが充実した内容の経営革新に

他に類を見ない新たな業務内容をどのように考え進めていくか見当もつきませんでしたが

○X銀行

支援策は設備投資で銀行融資を頂きましたが経営革新を取得しているおかげで割とスムーズになりました

経営革新内容のイルカ関係も色々な方に賛同いただき、調査やその他も進んでいます

県知事承認後はメディアにも取り上げられ、県内外からの問い合わせも頂くようになりました

夏場は本務の方が忙しく少々調査のほうに手が回らないときも多いのですがなるべく時間を作り、進めていく次第です

これからも最初の気持ちを忘れずに、経営革新の内容、それ以上のものを得ようと努力していくつもりです

また日本国内、色々な所に足を運び、いろいろな情報や資格も得ました

本当に有難うございました



本当に色々な分野の経営の方々を指導されてるんですね！



私は現在3店舗の理美容室を経営していますが、他店の店舗数の増加や大型店の進出等で客足も減り厳しい経営状況にあります

それにスタッフの独立や引き抜きによりそのスタッフについていたお客様の減少



商工会議所

商工会議所のパンフレットで経営革新のことを知り、興味を持ち、何とか今の状況を変えるために利用できないか？

そう思い相談に行きました

今後の経営の方向性が全く見えない状況に陥っていました

理美容業は労働条件も悪くカリスマブームも終わり求人がつかない時代を迎え



Hair Dream

ありがとうございました

最後にこの経営革新の認定を受けるために関わっていただいた総ての方に

これで終わりではないのでこのチャンスをしつかり自分のものにしたいと思っています

スタッフのモチベーションもあがり、自分自身のビジョンも明確化され

行動がしやすくなりました

実は…私も何か変えようにもはつきりしたビジョンがなかつたので新しく何にチャレンジしたらいいのかわからず、気持ちばかり焦っていたのです

最初はそれで構わんですね

何をすればいいかわからない…初めてお会いした時によく言われます

「何かしなければいけない」「何か新しいことをやりたいんだけど」

経営革新計画の承認を取りたいといわれる経営者の方はたくさんいますが

内容が決まっていいる方はあまりいないのです



でも経営者の方と
話し込んでいくときすがは
その道のプロです

これからやってみたいこと、
夢、希望、欲望を
ブレインストーミング
していく様に聞いていくと
断片的なアイデアが
溢れる様に出てくるのです

そういうば自分で考えていても
なかなか結論が出ないので
人に話すことでの自分の本当の
気持ちに気付くときがあります

その口にはしていなかつた
心の底にあつたアイデアを
つなぎ合わせ、そこから
発展させ

新たな創造と妄想
をしていくのです

でもその道で食べているのなら
必ず自分が取り組むべき
内容は見つかります

忙しくて毎日に追われ、自分を
振り返ることが出来なかつたために
溢れるアイデアを元に妄想したり
考えることが出来ずに気持ちが
先走ってしまい何をすべきか
見えなくなつてなつているのです

全てはあなたの中に
眠っているのです

全部
私の中に…
ですか

でも実際
結構大変そうだなア…
というのも本音ですよね？

は、はい…

ハハハ

フウ

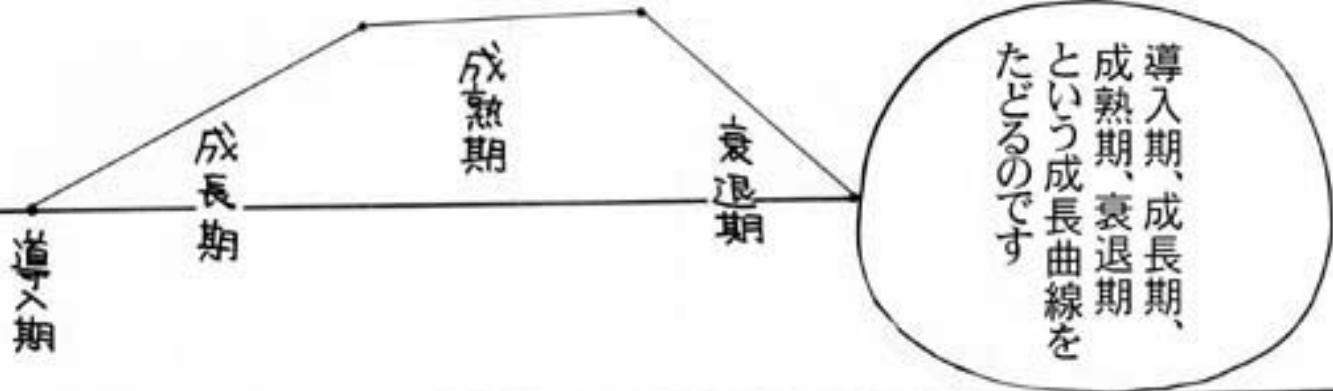
一つの事業に伴う
ビジネスモデルや
商品など全てには
成長曲線というものが
あるんです

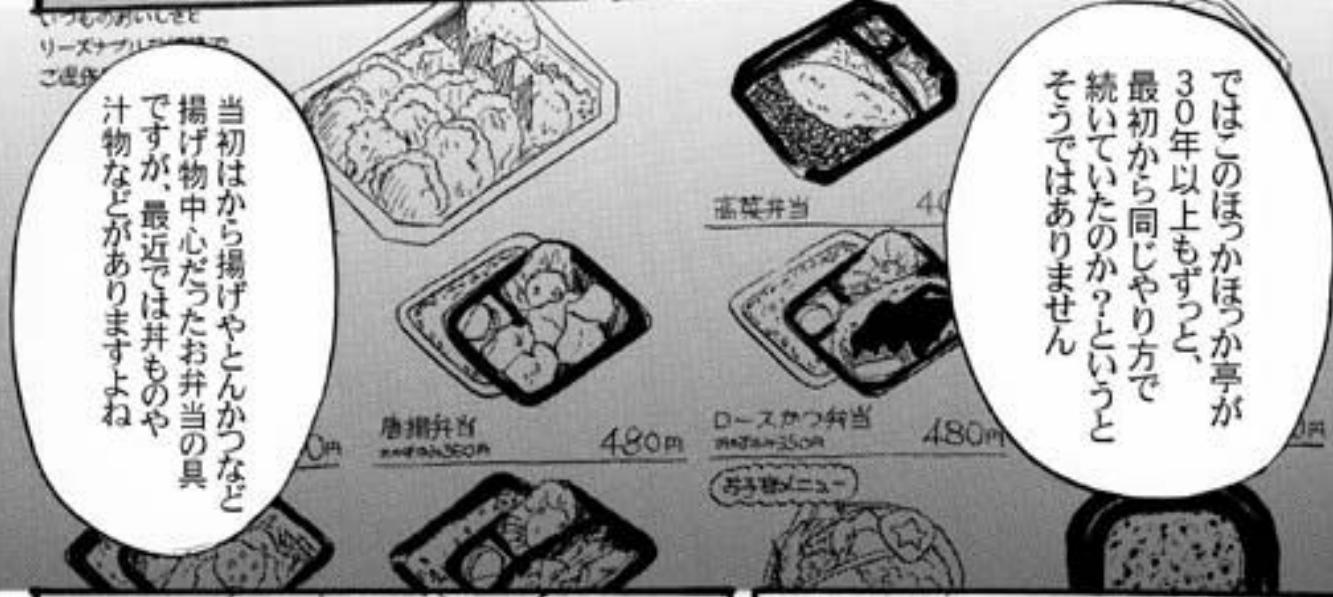
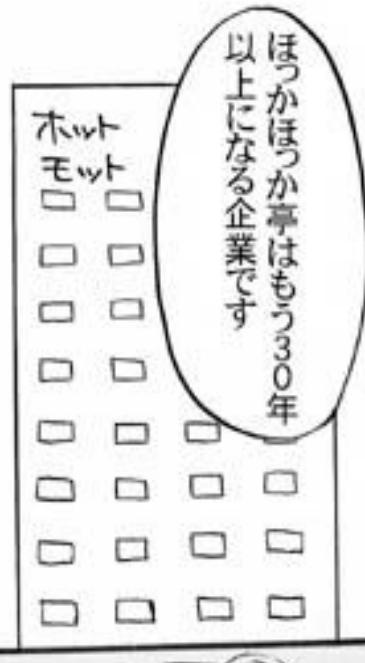
成長曲線…

そのような方も
多いんです

今は儲かっている
から…ですかね

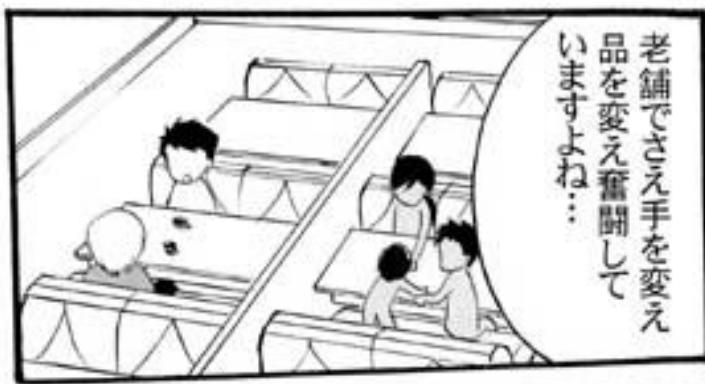


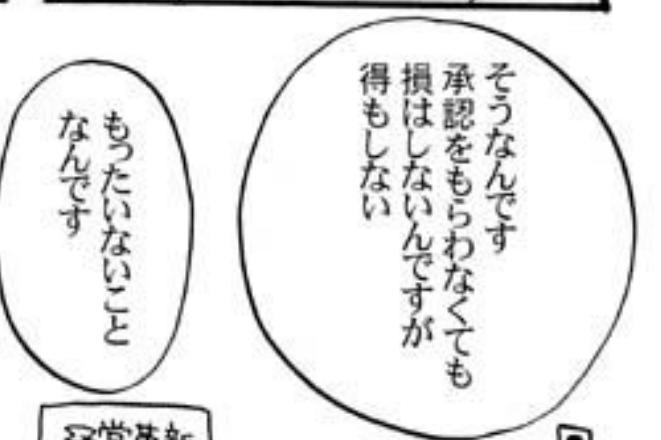
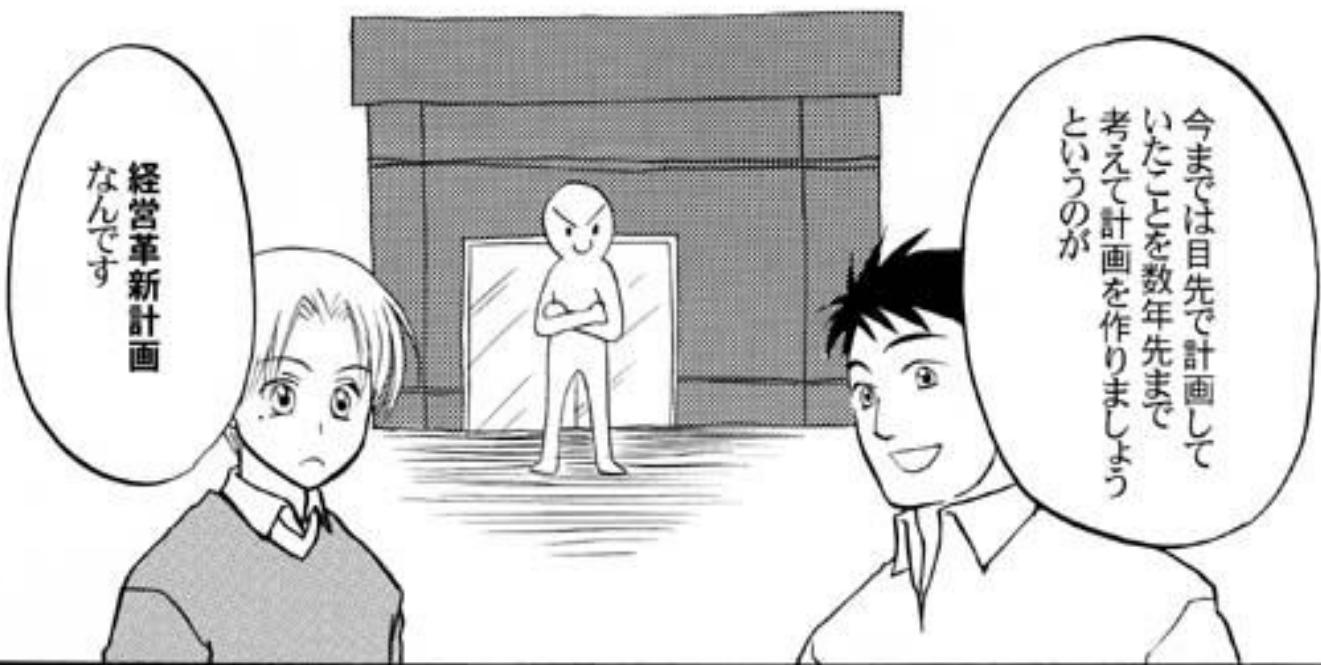




では、このほつかほつか亭が
30年以上もずっと、
最初から同じやり方で
続いていたのか? というと
そうではありません







経営革新
計画



一人で色々やらなきゃ
と思うと重い腰を上げられません
でしたが、角さんに会えて
その不安がなくなりました







K-OFFICE(ケイオフィス)